



**AGCI EMILIA ROMAGNA**  
ASSOCIAZIONE GENERALE  
COOPERATIVE ITALIANE

AZIONI PER LO SVILUPPO  
DELLE COMPETENZE  
E DIFFUSIONE  
DELLA CULTURA  
IMPRENDITORIALE  
FAVORENDO  
AL CONTEMPO  
IL RICAMBIO  
GENERAZIONALE



CORSO DI ALTA-FORMAZIONE  
**IL MANAGEMENT**  
**DELL'IMPRESA COOPERATIVA**

#MIC2030, ALTA FORMAZIONE PER LA COPERAZIONE

## LE FINALITÀ GENERALI DEL CORSO

L'emergenza sanitaria dovuta all'epidemia di Covid-19 ha modificato integralmente gli scenari attuali e sicuramente porterà profonde modifiche agli scenari futuri, sia di mercato, sia per quanto riguarda l'organizzazione del lavoro così come la intendiamo oggi.

L'obiettivo del progetto è di creare relazioni tra operatori, far conoscere la cooperazione ai giovani, favorendo il ricambio generazionale e lo start up cooperativo, elevando le competenze dei dirigenti attuali e futuri all'interno delle cooperative con particolare riferimento ai nuovi scenari successivi all'emergenza sanitaria.

Attraverso il progetto proposto da AGCI Emilia Romagna si intende elevare le competenze manageriali anche di tipo orizzontale degli amministratori presenti e futuri delle cooperative, allo scopo di aumentare il livello di competitività delle cooperative e favorire il ricambio generazionale.

La formazione che intendiamo offrire è rivolta anche agli ordini professionali degli Avvocati e Commercialisti poiché anche i consulenti devono essere in grado di conoscere alcune peculiarità dell'impresa cooperativa per poter offrire un servizio più efficiente ai propri clienti

## LE CARATTERISTICHE FONDAMENTALI DEL CORSO

### METODOLOGIA DIDATTICA INTERATTIVA E COINVOLGENTE

La metodologia didattica adottata è estremamente dinamica ed i partecipanti sono coinvolti a pieno nel processo formativo attraverso esercitazioni, discussioni, lavori di gruppo.

### LA QUALITÀ DELLA DIDATTICA

L'elaborazione di questo corso è stata affidata ad un comitato scientifico e a docenti altamente qualificati. La presidenza del Comitato Tecnico Scientifico è stata affidata al Prof. Flavio Del Bono. Il comitato nell'elaborazione dei moduli formativi ha realizzato una equilibrata miscela tra le aree conoscitive coinvolte.

### SPAZIO PER IL CONFRONTO

Il corso vuole essere uno spazio di confronto per i Manager, Imprenditori e Consulenti che gestiscono Imprese che lavorano all'interno del Settore Cooperativo. Oltre al contributo di conoscenza che i docenti apporteranno ad ogni singola sessione ci sarà la possibilità di discutere e confrontare le diverse prassi adottate nei diversi contesti ed ambiti.

### FORMAZIONE A DISTANZA

La formazione sarà in modalità webinar per favorire la partecipazione a livello regionale; il calendario degli incontri sarà regolare con opportuna periodicità tra i singoli interventi; sarà possibile consultare on-line il materiale didattico, rivedere le lezioni e chiedere ai docenti specifici aggiornamenti.



**AGCI EMILIA ROMAGNA**  
ASSOCIAZIONE  
GENERALE  
COOPERATIVE  
ITALIANE



## L'ARTICOLAZIONE DEL CORSO

Il Corso di Alta Formazione prevede i seguenti moduli formativi

### MODULO I

#### Area Economico/Aziendale

- Tematiche Introduttive
- Il sistema informativo contabile e la contabilità direzionale
- Il bilancio di esercizio e la sua analisi
- La contabilità analitica
- Piani e budget
- Il bilancio sociale e le nuove forme di rendicontazione integrata
- La valutazione degli investimenti e le opzioni possibili per la copertura finanziaria degli investimenti
- Project Management

### MODULO II

#### Area Giuridica

- Epidemia e tutela della sicurezza
- I modelli organizzativi
- Trattamento dei dati personali e tutela della riservatezza
- Il socio lavoratore delle cooperative di produzione e lavoro e la sua retribuzione
- I licenziamenti dopo la fine dell'epidemia
- Il contratto a tempo determinato
- I gruppi societari e le società cooperative
- Le collaborazioni etero-organizzate

### MODULO III

#### Area Innovazione e cambiamento

- L'innovazione è allenamento e atteggiamento
- Nessuno nasce "innovato"
- Imparare a imparare
- Che lingua parla il cambiamento?
- Il leader è morto. Viva il leader!
- Tocca a noi

## OBIETTIVI

Il progetto formativo consentirà ai partecipanti delle cooperative di acquisire:

- una corretta valutazione dello scenario competitivo in termini di sviluppo sostenibile e di opportunità per la cooperativa,
- una conoscenza della governance cooperativa orientata ad una gestione consapevole, partecipata ed efficace, con particolare riferimento alle nuove forme di gestione del lavoro e alle modalità di utilizzo degli ammortizzatori sociali
- la capacità e le competenze per leggere e interpretare le dimensioni economico-finanziarie della propria cooperativa attraverso il Bilancio e il controllo di gestione, in modo da poter correttamente valutare l'impatto economico e finanziario delle decisioni aziendali;
- la consapevolezza delle principali responsabilità collegate alla gestione aziendale, in particolare rispetto alle responsabilità relative alla sicurezza degli ambienti di lavoro a seguito dell'emergenza sanitaria.
- la capacità di leggere le innovazioni dei mercati e delle tecnologie in termini di opportunità di sviluppo per le cooperative, elaborando una strategia d'impresa in ottica di marketing e comunicazione in modo coerente soprattutto alla luce dei nuovi scenari post Covid-19.

**È POSSIBILE ISCRIVERSI**

**ANCHE  
AD UN SINGOLO  
MODULO**

**AVVIO PREVISTO  
FEBBRAIO 2021**

**PER CONTATTI,  
INFORMAZIONI E ISCRIZIONI:**

[www.agci-emr.org](http://www.agci-emr.org)

[altaformazione@agci-emr.org](mailto:altaformazione@agci-emr.org)

051/229190



**AGCI EMILIA ROMAGNA ASSOCIAZIONE GENERALE COOPERATIVE ITALIANE**

Via Alessandrini, 17 | 40126 Bologna | Tel. +39 051 229190 | Fax. +39 051 268050  
[info@agci-emr.org](mailto:info@agci-emr.org) | [posta-certificata@pec.agci-emr.org](mailto:posta-certificata@pec.agci-emr.org) | [www.agci-emr.org](http://www.agci-emr.org)